

I GIOVANI AL VERTICE  
DELLE IMPRESE COOPERATIVE  
E DI QUELLE ADERENTI A  
CONFCOOPERATIVE

STUDI & RICERCHE N° 265 - Ottobre 2024

FONDO  
SVILUPPO





# Un quadro di sintesi

Dalle verifiche empiriche sull'83% del totale delle cooperative italiane (con bilancio depositato 2022 e neocostituite nel 2023) si evidenzia il ruolo centrale del Mezzogiorno che segnala il tasso più alto di imprenditorialità cooperativa a guida giovanile (con sei cooperative su dieci tra quelle con giovani fino a 35 anni di età al vertice). L'incidenza di cooperative con Presidente del C.d.A. giovane sul totale delle cooperative italiane si attesta al 6,6%, ma nelle Isole sale all'8,2% e al Sud raggiunge il 9,3%. Tra le 2.800 cooperative censite con Presidente giovane, 592 sono iscritte come attive nell'elenco delle aderenti a Confcooperative al 31/12/2023. Nel complesso il peso delle aderenti con Presidente giovane sul totale delle cooperative italiane a guida giovanile si attesta al 21,1%, ma raggiunge il 49,3% nel Nord-Est. Nel Mezzogiorno, invece, il peso di Confcooperative rispetto al totale delle cooperative a guida giovanile è più contenuto (anche se si segnalano significative differenze su base regionale, con la Basilicata e la Sicilia che registrano un'incidenza molto più elevata di cooperative con Presidente giovane sul totale di quelle a guida giovanile rispetto alle altre regioni del Mezzogiorno). Nel complesso lo stock di cooperative aderenti attive a guida giovanile sul totale delle aderenti attive, che si mantiene più alto tra quelle con vertice femminile, si è ridotto dal 6,6% di fine 2019 al 4,9% di fine 2023. Sebbene nel Mezzogiorno si rilevi il peso più consistente di cooperative a guida giovanile sul totale delle aderenti (con la Basilicata leader, con un'incidenza pari al 13,3% del totale), si evidenzia una significativa erosione di cooperazione aderente a Confcooperative con Presidente giovane sia al Sud sia nelle Isole. Nonostante la crescita economica e patrimoniale molto sostenuta delle cooperative aderenti attive con Presidente giovane nel periodo 2019-2022, le cooperative a guida giovanile, prevalentemente micro cooperative sociali e di lavoro, registrano sia livelli di sostenibilità economico-finanziaria più bassi rispetto al totale delle aderenti sia un'incidenza più elevata di cooperative *sottocapitalizzate* e di quelle con patrimonio netto negativo. Tuttavia, dall'analisi emergono alcune evidenze oggettive che riflettono un percorso virtuoso della cooperazione con giovani al vertice. In particolare, da una parte, si segnala un'incidenza più elevata di cooperative aderenti a guida giovanile nei comuni di *Aree Interne* e soprattutto in quelli «Periferici» e «Ultraperiferici», cioè più marginali e caratterizzati da una peggiore accessibilità ai servizi essenziali. Dall'altra, si registra un incremento del peso delle cooperative aderenti a guida giovanile sia nell'ambito della cooperazione di utenza sia nell'ambito della rigenerazione dei borghi e del turismo sostenibile, con particolare riferimento anche alle *cooperative di comunità*.

# Le cooperative con Presidente giovane - regione



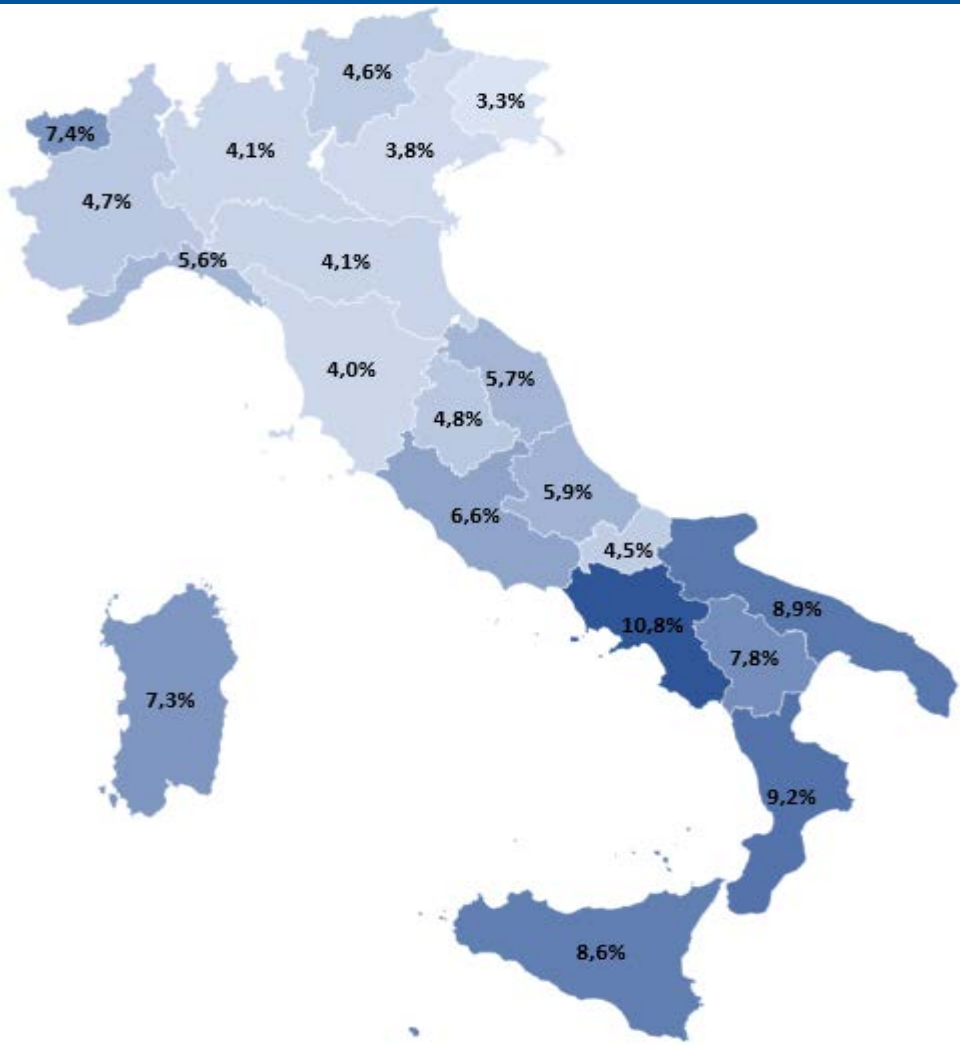
**TAVOLA CARTOGRAFICA 1: RIPARTIZIONE PER REGIONE DELLE COOPERATIVE CON PRESIDENTE DEL C.d.A. GIOVANE (FINO A 35 ANNI DI ETÀ NEL 2024) -RIF.: COOPERATIVE CON BILANCIO 2022 E COOPERATIVE NEOCOSTITUITE NEL 2023-unità-**

*(Fonte: elaborazione propria su dati Aida Bvd e Confcooperative, estrazione 20/09/2024)*

Le cooperative con Presidente giovane (fino a 35 anni di età nel 2024) sono diffuse soprattutto nel Mezzogiorno. In particolare, tra le 2.800 cooperative con Presidente del C.d.A. giovane, con bilancio depositato 2022 e neocostituite nel 2023, il 60,4% ha sede legale nelle regioni del Mezzogiorno. Nello specifico, il 40,7% delle cooperative censite (pari a 1.139 unità) fa riferimento a enti localizzati al Sud e il 19,7% (pari a 552 unità) alle Isole. Nelle altre aree territoriali, il 16,9% delle cooperative con Presidente giovane (pari a 474 unità) ha sede legale al Centro, il 12,4% (pari a 347 unità) al Nord-Ovest e il 10,3% (pari a 288 unità) al Nord-Est. Le prime tre regioni per numero di cooperative, tra quelle prese in esame, con Presidente giovane sono nell'ordine: la Campania con 528 unità, la Sicilia con 410 unità e la Puglia con 371 unità.\*

\* Il perimetro d'indagine fa riferimento a 42.196 cooperative (su un totale di 50.779) con bilancio depositato 2022 e neo costituite nel 2023 di cui si dispone, al 20 settembre 2024, sia del dato di genere sia dell'età anagrafica del Presidente del C.d.A. della cooperativa (elaborazioni su fornitura dati Aida Bureau Van Dijk e archivi nazionali Confcooperative). La composizione delle aree territoriali è la seguente: NORD-OVEST: Valle d'Aosta, Liguria, Piemonte, Lombardia; NORD-EST: Trentino-Alto Adige, Friuli-Venezia Giulia, Veneto, Emilia-Romagna; CENTRO: Marche, Umbria, Lazio, Toscana; SUD: Abruzzo, Molise, Campania, Puglia, Basilicata, Calabria; ISOLE: Sardegna, Sicilia.

# Il peso delle cooperative con Presidente giovane sul totale delle cooperative - regione



**TAVOLA CARTOGRAFICA 2: INCIDENZA PER REGIONE DELLE COOPERATIVE CON PRESIDENTE DEL C.d.A. GIOVANE (FINO A 35 ANNI DI ETÀ NEL 2024) SUL TOTALE DELLE COOPERATIVE -RIF.: COOPERATIVE CON BILANCIO 2022 E COOPERATIVE NEOCOSTITUITE NEL 2023-**  
-%-  
*(Fonte: elaborazione propria su dati Aida Bvd e Confcooperative, estrazione 20/09/2024)*

Con riferimento alle cooperative censite oggetto d'indagine, l'incidenza di quelle con Presidente giovane si attesta al 6,6%. A livello territoriale si segnala un peso superiore al dato medio nazionale nel Mezzogiorno. In particolare, al Sud l'incidenza delle cooperative con Presidente giovane sul totale delle cooperative prese in esame si attesta al 9,3%, nelle Isole è pari all'8,2%, mentre il peso scende al 5,7% al Centro, al 4,5% al Nord-Ovest e al 4% al Nord-Est. Le prime tre regioni con l'incidenza più elevata di cooperative con Presidente giovane sul totale delle cooperative prese in esame sono nell'ordine: la Campania con il 10,8%, la Calabria con il 9,2% e la Puglia con l'8,9% del totale. Di contro, le prime tre regioni che segnalano l'incidenza più bassa di cooperative con Presidente giovane sono nell'ordine: il Friuli Venezia-Giulia con il 3,3% del totale, il Veneto con il 3,8% e la Toscana con il 4%.

# Le cooperative aderenti a Confcooperative con Presidente giovane - regione

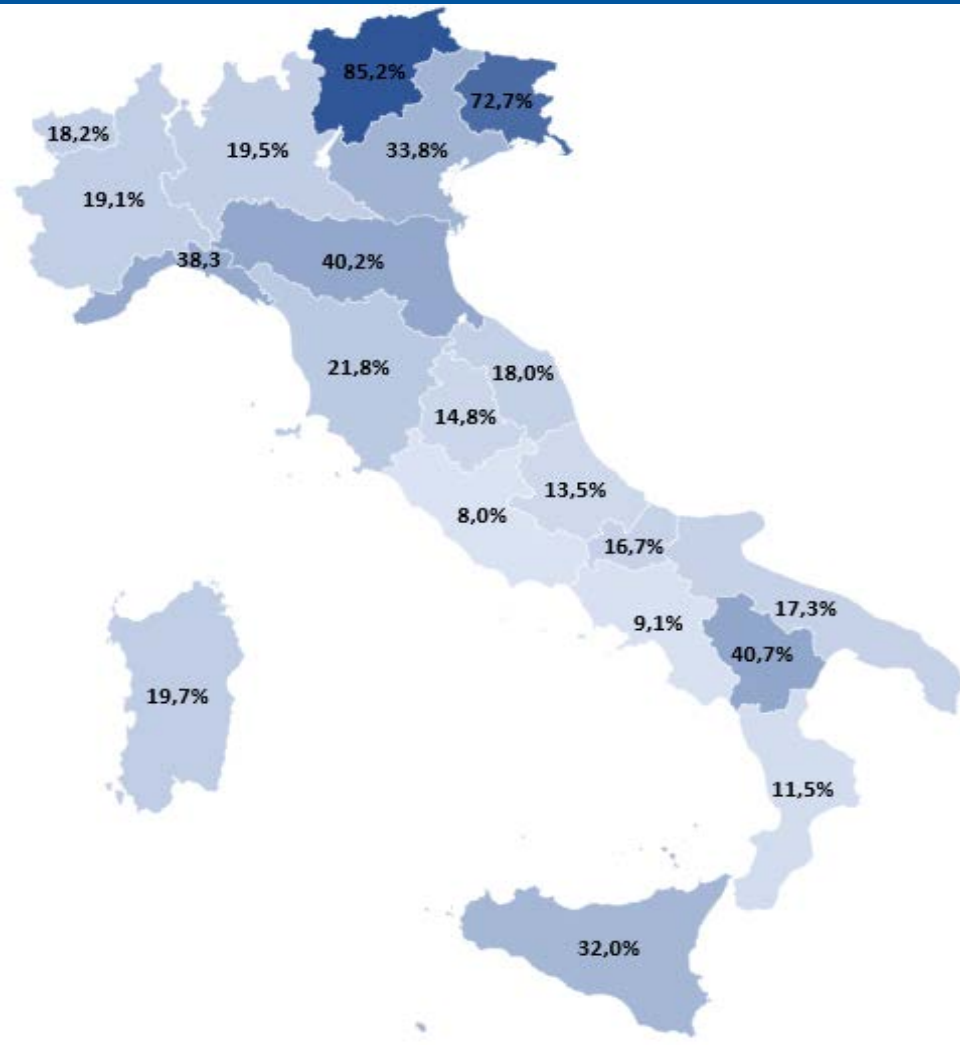


**TAVOLA CARTOGRAFICA 3: RIPARTIZIONE PER REGIONE DELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFSCOOPERATIVE (AL 31/12/2023) CON PRESIDENTE DEL C.d.A. GIOVANE (FINO A 35 ANNI DI ETÀ NEL 2024) -RIF.: COOPERATIVE CON BILANCIO 2022 E COOPERATIVE NEOCOSTITUITE NEL 2023 -unità-**  
(Fonte: elaborazione propria su dati Aida Bvd e Confcooperative, estrazione 20/09/2024)

Anche con riferimento alle cooperative attive aderenti a Confcooperative al 31/12/2023, quelle con Presidente giovane sono diffuse soprattutto nel Mezzogiorno. Sebbene in misura meno consistente rispetto alle non aderenti la maggioranza assoluta, il 53,4%, delle 592 cooperative aderenti a Confcooperative con Presidente del C.d.A. giovane ha sede legale nelle regioni del Mezzogiorno. Nello specifico, il 26,5% delle cooperative aderenti censite (pari a 157 unità) fa riferimento a enti localizzati al Sud e il 26,9% (pari a 159 unità) alle Isole. Nelle altre aree territoriali, il 9,8% delle cooperative con Presidente giovane (pari a 58 unità) ha sede legale al Centro, il 12,8% (pari a 76 unità) al Nord-Ovest e il 24% (pari a 142 unità) al Nord-Est. Si segnala, quindi, una presenza significativa di cooperative con Presidente giovane non solo nel Mezzogiorno ma anche nel Nord-Est.\*

\* L'analisi sugli enti aderenti a Confcooperative fa riferimento a 12.201 cooperative attive, iscritte come «regolarmente nei ruoli» al 31 dicembre 2023 (sono escluse dall'analisi le aderenti attive alla stessa data costituite in forma non cooperativa) con bilancio depositato 2022 e neo costituite nel 2023 di cui si dispone, al 20 settembre 2024, sia del dato di genere sia dell'età anagrafica del Presidente del C.d.A. della cooperativa (elaborazioni su fornitura dati Aida Bureau Van Dijk e archivi nazionali Confcooperative).

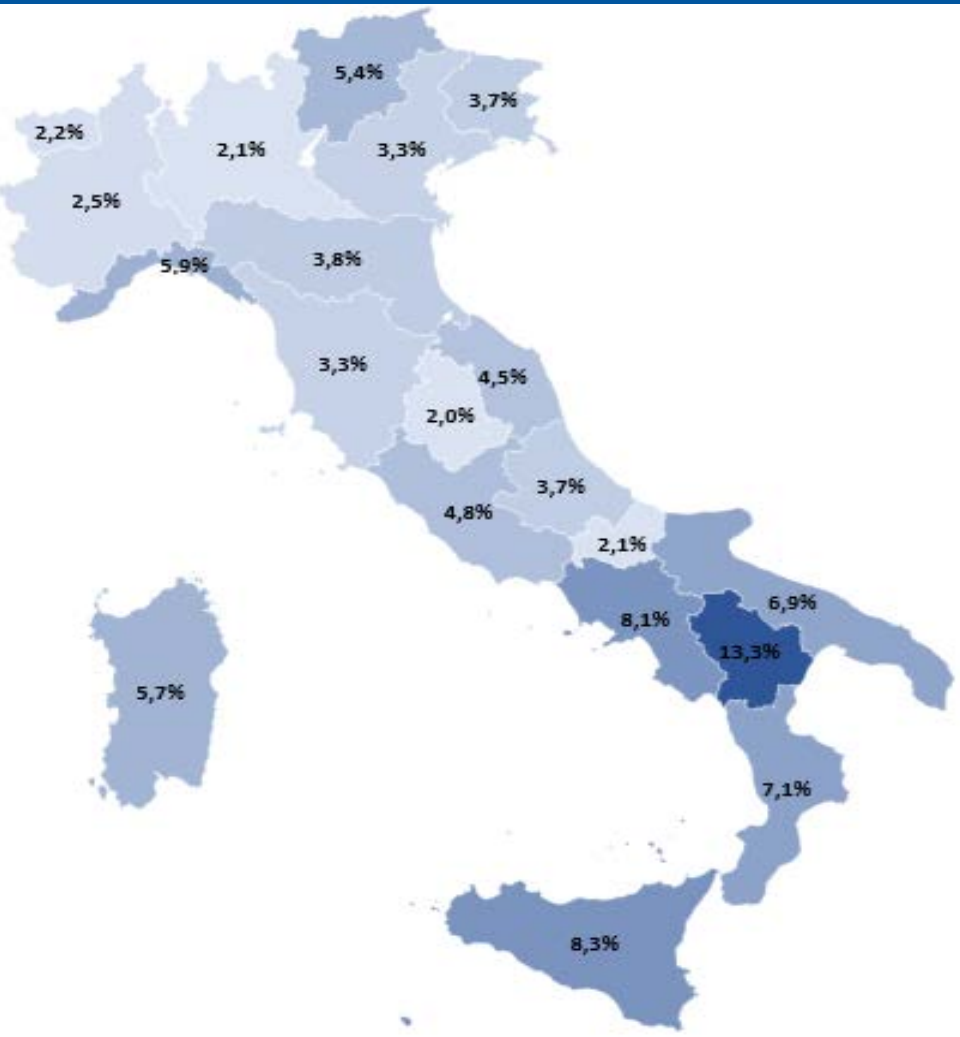
# Il peso delle cooperative aderenti a Confcooperative con Presidente giovane sul totale delle cooperative con Presidente giovane - regione



**TAVOLA CARTOGRAFICA 4: INCIDENZA PER REGIONE DELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFCOOPERATIVE (AL 31/12/2023) CON PRESIDENTE DEL C.d.A. GIOVANE (FINO A 35 ANNI DI ETÀ NEL 2024) SUL TOTALE DELLE COOPERATIVE CON PRESIDENTE GIOVANE -RIF.: COOPERATIVE CON BILANCIO 2022 E COOPERATIVE NEOCOSTITUITE NEL 2023-**  
 -%-  
 (Fonte: elaborazione propria su dati Aida Bvd e Confcooperative, estrazione 20/09/2024)

Con riferimento alle cooperative censite oggetto d'indagine, l'incidenza di quelle aderenti a Confcooperative con Presidente giovane sul totale delle cooperative italiane con Presidente giovane si attesta al 21,1%. A livello territoriale si segnala un peso superiore al dato medio nazionale sia, al Nord-Est sia nelle Isole sia al Nord-Ovest (sebbene di stretta misura). In particolare, al Nord-Est l'incidenza delle cooperative aderenti con Presidente giovane sul totale delle cooperative con Presidente giovane raggiunge il 49,3%, nelle Isole è pari al 28,8% e al Nord-Ovest si attesta al 21,9%. Il peso scende, invece, al 13,8% al Sud e non va oltre al 12,2% al Centro. Le prime tre regioni che segnalano l'incidenza più bassa di cooperative aderenti con Presidente giovane rispetto al totale delle cooperative con Presidente giovane sono nell'ordine: il Lazio con l'8% del totale, la Campania con il 9,1% e la Calabria con l'11,4%.

# Il peso delle cooperative aderenti a Confcooperative con Presidente giovane sul totale delle cooperative aderenti - regione



**TAVOLA CARTOGRAFICA 5: INCIDENZA PER REGIONE DELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFCOOPERATIVE (AL 31/12/2023) CON PRESIDENTE DEL C.d.A. GIOVANE (FINO A 35 ANNI DI ETÀ NEL 2024) SUL TOTALE DELLE COOPERATIVE ADERENTI -RIF.: COOPERATIVE CON BILANCIO 2022 E COOPERATIVE NEOCOSTITUITE NEL 2023-**  
-%-  
(Fonte: elaborazione propria su dati Aida Bvd e Confcooperative, estrazione 20/09/2024)

Per quanto riguarda l'ambito Confcooperative, l'incidenza delle cooperative aderenti con Presidente giovane sul totale delle cooperative aderenti non supera il 4,9%. A livello territoriale si segnala un peso superiore al dato medio nazionale solo nel Mezzogiorno. In particolare, al Sud l'incidenza delle cooperative aderenti con Presidente giovane sul totale delle cooperative aderenti si attesta al 7,3%, nelle Isole raggiunge il 7,7%, mentre il peso scende al 3,8% al Centro, al 2,6% al Nord-Ovest e al 4,1% al Nord-Est. Le prime tre regioni con l'incidenza più elevata di cooperative aderenti con Presidente giovane sul totale delle cooperative aderenti prese in esame sono nell'ordine: la Basilicata con il 13,3%, la Sicilia con l'8,3% e la Campania con l'8,1% del totale. Di contro, le prime tre regioni che segnalano l'incidenza più bassa di cooperative aderenti con Presidente giovane sono nell'ordine: l'Umbria con il 2% del totale, la Lombardia con il 2,1% e il Molise con il 2,1%.

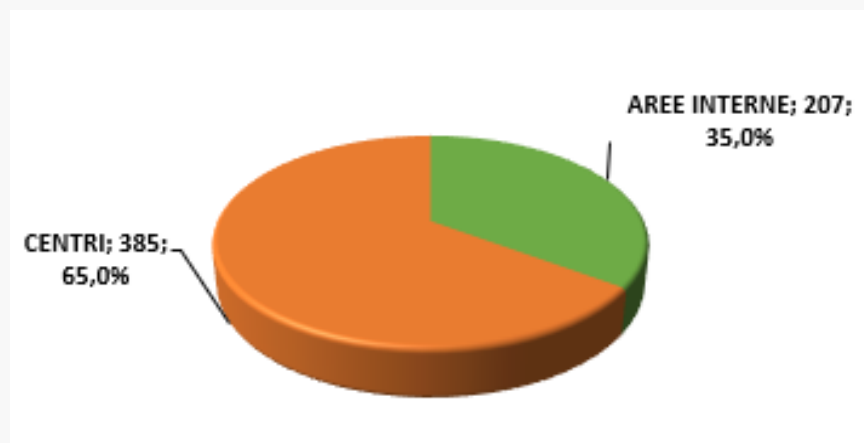
# Le cooperative aderenti a Confcooperative con Presidente giovane - classe dei comuni



A livello territoriale nell'ambito delle politiche di coesione, il 35% delle cooperative aderenti con Presidente giovane (207 unità sulle 592 censite) ha sede legale in comuni di *Aree Interne*, mentre il restante 65% (385 unità) ha sede in Comuni definiti *Centri*. In termini di incidenza si segnala un peso più elevato di cooperative aderenti con Presidente giovane nell'ambito delle *Aree Interne* rispetto ai *Centri*. In particolare, l'incidenza di cooperative aderenti con Presidente giovane con sede in comuni di *Aree Interne* rispetto al totale delle cooperative aderenti nelle stesse aree raggiunge il 6,3%, mentre non supera il 4,3% nei *Centri*.\*

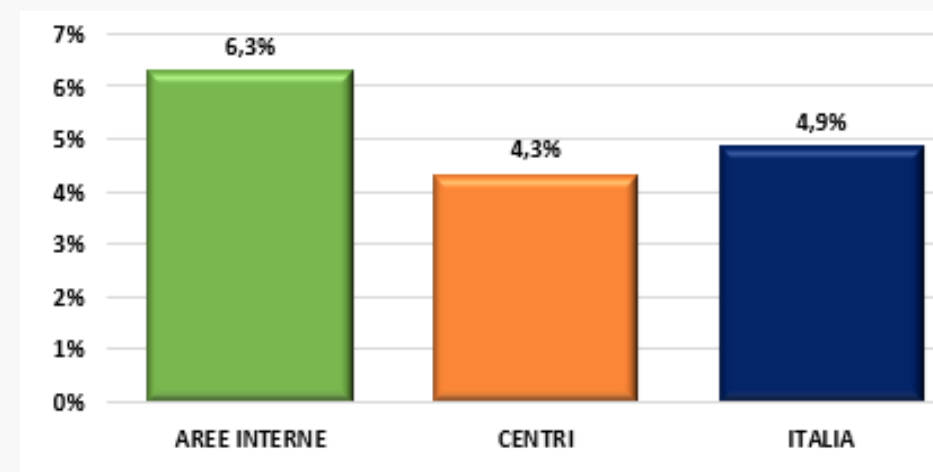
**RIPARTIZIONE PER CLASSE DI COMUNI DELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFCOOPERATIVE (AL 31/12/2023) CON PRESIDENTE DEL C.d.A. GIOVANE (FINO A 35 ANNI DI ETÀ NEL 2024) -valori assoluti e %-**

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, ISTAT e Aida Bvd, estrazione 20/09/2024)



**INCIDENZA PER CLASSE DI COMUNI DELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFCOOPERATIVE (AL 31/12/2023) CON PRESIDENTE DEL C.d.A. GIOVANE (FINO A 35 ANNI DI ETÀ NEL 2024) SUL TOTALE DELLE COOPERATIVE ADERENTI -%-**

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, ISTAT e Aida Bvd, estrazione 20/09/2024)



\* Le Aree Interne fanno riferimento alla classificazione della Strategia Nazionale delle Aree Interne (SNAI) che fornisce una dimensione territoriale entro la quale analizzare i fenomeni demografici e sociali. Le Aree interne, oggetto della Strategia, sono costituite da piccoli Comuni (Intermedi, Periferici e Ultraperiferici), connotati da scarsa accessibilità ai servizi essenziali, opposti ai Centri (Poli, Poli intercomunali, Comuni di Cintura) dotati, invece, di infrastrutture che garantiscono tali servizi essenziali (fonte: ISTAT).

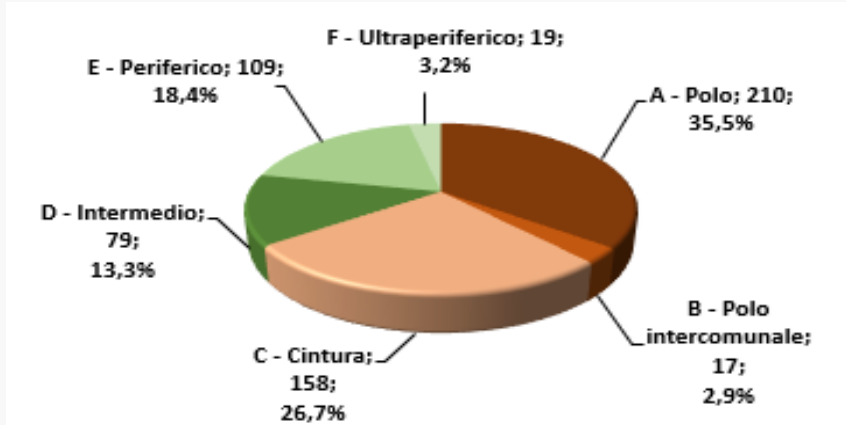




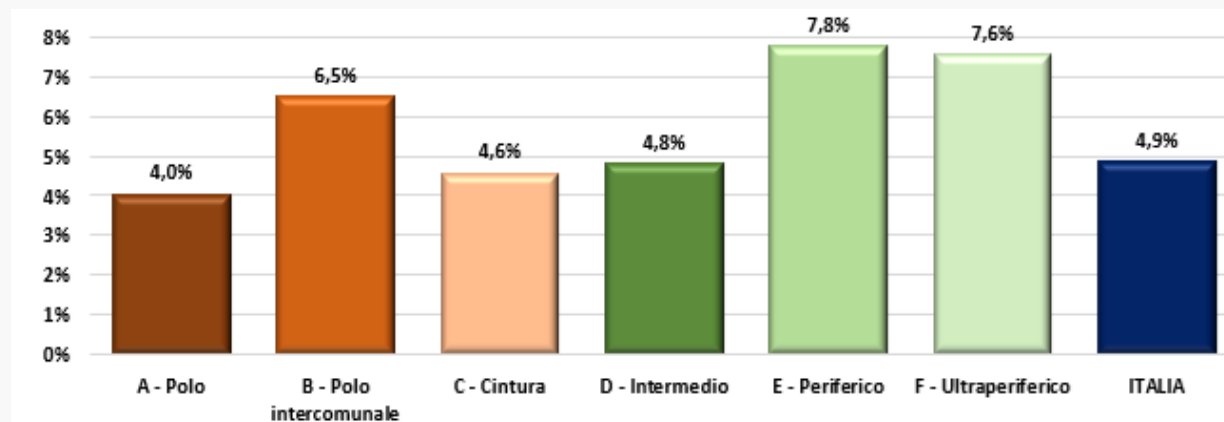
# Le cooperative aderenti a Confcooperative con Presidente giovane - classificazione dei comuni

Per quanto concerne la classificazione dei comuni di *Aree Interne*, si segnala un'incidenza più elevata tra i comuni «Periferici» e tra quelli «Ultraperiferici» sia rispetto al dato nazionale sia rispetto all'insieme dei comuni di *Aree Interne* sia rispetto agli altri comuni nell'ambito dei *Centri*.\* In particolare, in questi comuni di *Aree Interne* più marginali, l'incidenza di cooperative aderenti con Presidente giovane rispetto al totale delle cooperative aderenti nelle stesse aree raggiunge rispettivamente il 7,8% nei comuni «Periferici» e il 7,6% in quelli «Ultraperiferici». La cooperazione a guida giovanile di Confcooperative può rappresentare, quindi, un volano di crescita e sviluppo in questi territori più decentrati e soggetti a spopolamento.

**RIPARTIZIONE PER CLASSIFICAZIONE DEI COMUNI DELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFCOOPERATIVE (AL 31/12/2023) CON PRESIDENTE DEL C.d.A. GIOVANE (FINO A 35 ANNI DI ETÀ NEL 2024) -valori assoluti e %-**  
(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, ISTAT e Aida Bvd, estrazione 20/09/2024)



**INCIDENZA PER CLASSIFICAZIONE DEI COMUNI DELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFCOOPERATIVE (AL 31/12/2023) CON PRESIDENTE DEL C.d.A. GIOVANE (FINO A 35 ANNI DI ETÀ NEL 2024) SUL TOTALE DELLE COOPERATIVE ADERENTI -%-**  
(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, ISTAT e Aida Bvd, estrazione 20/09/2024)



\* La mappatura delle Aree interne origina dall'individuazione dei Comuni Polo e Polo intercomunale sulla base della presenza di determinati servizi sui tre versanti della salute, dell'istruzione e della mobilità. Gli altri Comuni (Cintura, Intermedi, Periferici e Ultraperiferici) sono individuati sulla base dei tempi medi di percorrenza stradale necessari per raggiungere i Poli. Alla prima mappatura realizzata per il ciclo di programmazione 2014-2020 ha seguito un aggiornamento nell'ambito del ciclo di programmazione 2021-2027 (fonte: ISTAT).

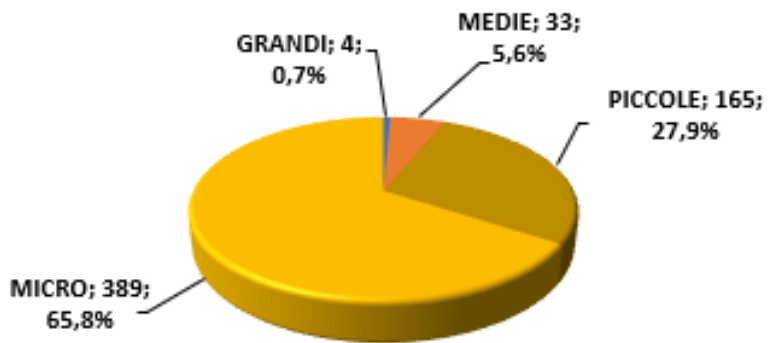


# Le cooperative aderenti a Confcooperative con Presidente giovane - dimensione d'impresa

Su base dimensionale (*parametri U.E. per le PMI*)\* il 65,8% delle cooperative aderenti con Presidente giovane (389 unità sulle 592 censite) rientra nella micro dimensione d'impresa, mentre il 27,9% è rappresentato da piccole imprese, il 5,6% da medie e lo 0,7% da grandi. In termini di incidenza si rileva un peso crescente di cooperative aderenti con Presidente giovane al diminuire della dimensione d'impresa. In particolare, l'incidenza delle micro cooperative aderenti con Presidente giovane rispetto al totale delle micro cooperative aderenti raggiunge il 6,4%, mentre non supera il 4,2% tra le piccole cooperative, scende al 2,1% tra le medie e non va oltre l'1,1% tra le grandi.

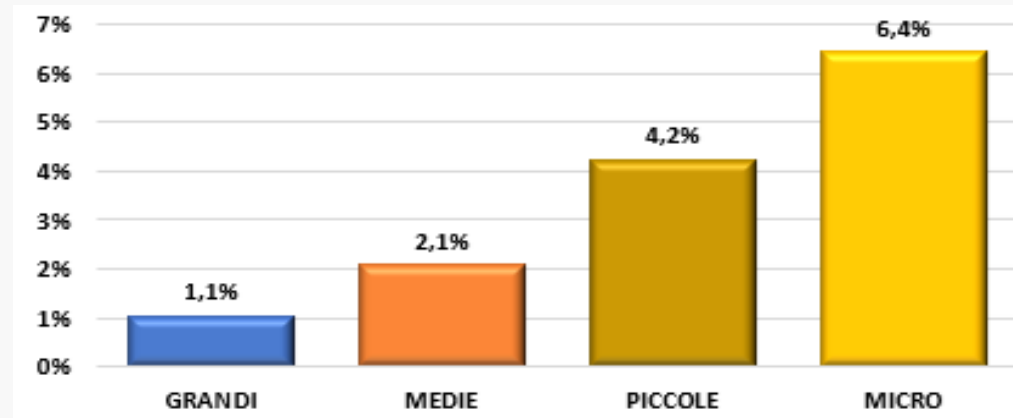
**RIPARTIZIONE PER DIMENSIONE DELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFCOOPERATIVE (AL 31/12/2023) CON PRESIDENTE DEL C.d.A. GIOVANE (FINO A 35 ANNI DI ETÀ NEL 2024) -valori assoluti e %-**

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 20/09/2024)



**INCIDENZA PER DIMENSIONE DELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFCOOPERATIVE (AL 31/12/2023) CON PRESIDENTE DEL C.d.A. GIOVANE (FINO A 35 ANNI DI ETÀ NEL 2024) SUL TOTALE DELLE COOPERATIVE ADERENTI -%-**

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 20/09/2024)



\* Al 2022, la categoria delle microimprese, delle piccole imprese e delle medie imprese (PMI) è costituita da imprese che occupano meno di 250 persone, il cui fatturato annuo non supera i 50 milioni di euro e/o il cui totale di bilancio annuo non supera i 43 milioni di euro. All'interno della categoria delle PMI, si definisce piccola impresa un'impresa che occupa meno di 50 persone e che realizza un fatturato annuo e/o un totale di bilancio annuo non superiori a 10 milioni di euro. All'interno della categoria delle PMI, si definisce microimpresa un'impresa che occupa meno di 10 persone e che realizza un fatturato annuo e/o un totale di bilancio annuo non superiori a 2 milioni di euro.



# Le cooperative aderenti a Confcooperative con Presidente giovane - età anagrafica dell'impresa

Dall'analisi per età anagrafica delle cooperative aderenti attive con Presidente giovane emerge che il 17% delle imprese (103 unità sulle 592 censite) ha meno di tre anni di vita (sono cooperative costituite nel 2023, nel 2022 e nel 2021), il 25% ha tra i tre e i sei anni di età anagrafica, il 23% tra i sette e gli undici anni e il restante 35% ha più di undici anni di età anagrafica. In termini di incidenza si rileva un peso crescente di cooperative aderenti con Presidente giovane al diminuire dell'età anagrafica delle imprese. In particolare, l'incidenza delle cooperative aderenti con Presidente giovane con oltre undici anni di vita rispetto al totale delle cooperative aderenti nella stessa fascia di età non supera il 2,4% del totale, mentre sale al 7,5% tra le cooperative nella classe di età tra i sette e gli undici anni, aumenta al 12,7% tra quelle tra i tre e i sei anni di vita e raggiunge il 19% tra quelle con meno di tre anni dalla costituzione.

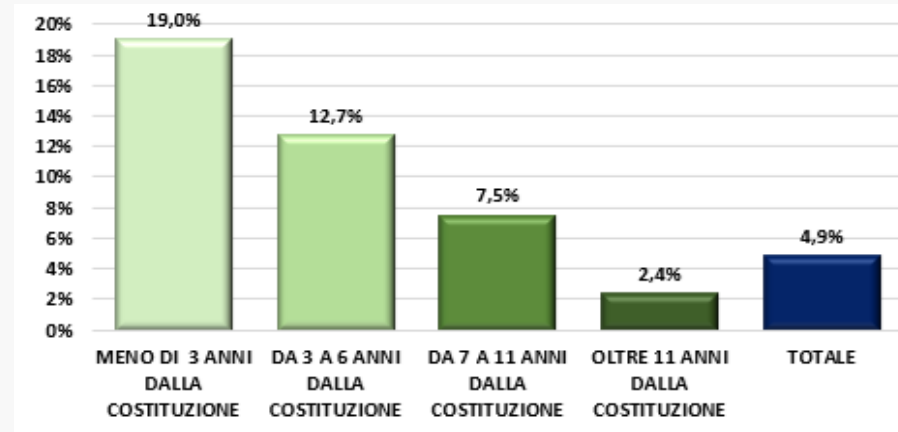
## RIPARTIZIONE PER ETÀ ANAGRAFICA DELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFCOOPERATIVE (AL 31/12/2023) CON PRESIDENTE DEL C.d.A. GIOVANE (FINO A 35 ANNI DI ETÀ NEL 2024) -valori assoluti e %-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 20/09/2024)



## INCIDENZA PER ETÀ ANAGRAFICA DELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFCOOPERATIVE (AL 31/12/2023) CON PRESIDENTE DEL C.d.A. GIOVANE (FINO A 35 ANNI DI ETÀ NEL 2024) SUL TOTALE DELLE COOPERATIVE ADERENTI -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 20/09/2024)



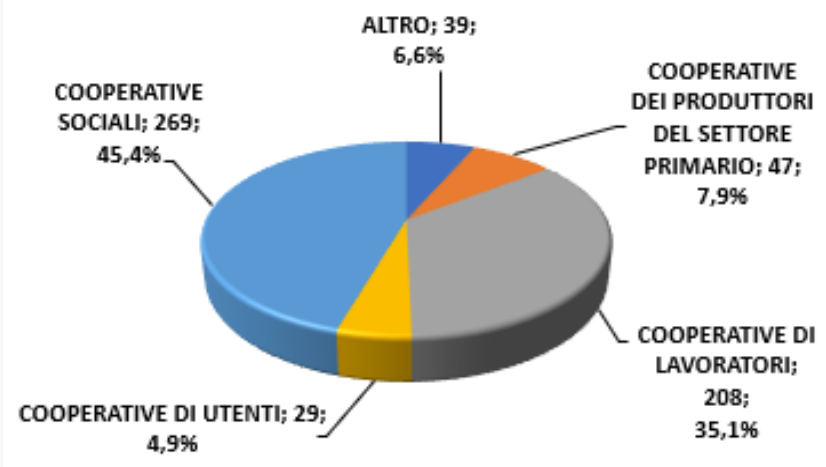


# Le cooperative aderenti a Confcooperative con Presidente giovane - tipologia cooperativa

L'analisi per tipologia cooperativa\* delle cooperative aderenti con Presidente giovane evidenzia che il 45,4% delle imprese (269 unità sulle 592 censite) è rappresentato da cooperative sociali, il 35,1% da cooperative di lavoratori, il 7,9% da cooperative dei produttori del settore primario, il 4,9% da cooperative di utenti e il restante 6,6% da altre cooperative. In termini di incidenza si registra un peso di cooperative aderenti con Presidente giovane superiore a quello medio nell'ambito delle cooperative sociali e in quelle di lavoratori. In particolare, l'incidenza di cooperative sociali aderenti con Presidente giovane rispetto al totale delle cooperative sociali aderenti si attesta al 5,2% e tra quelle di lavoratori raggiunge il 6,8%.

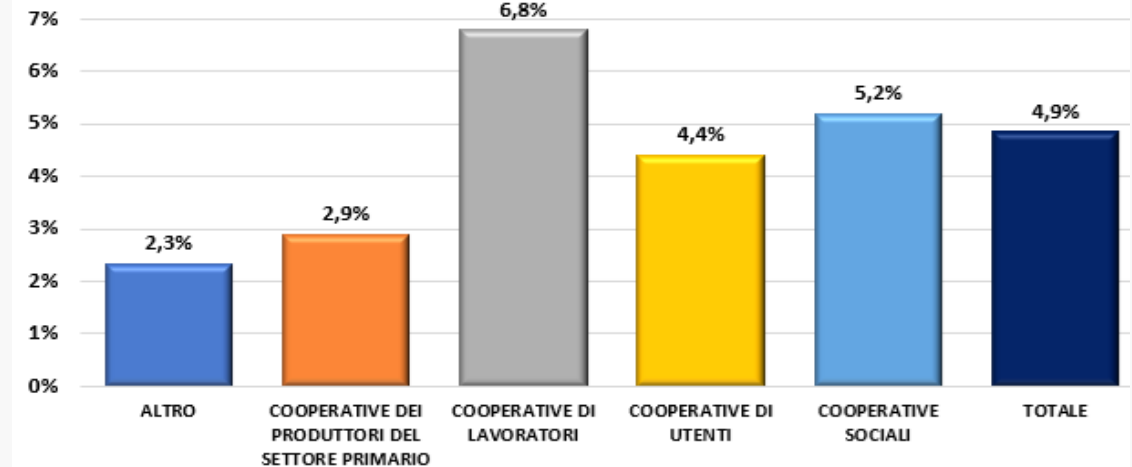
**RIPARTIZIONE PER TIPOLOGIA DELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFCOOPERATIVE (AL 31/12/2023) CON PRESIDENTE DEL C.d.A. GIOVANE (FINO A 35 ANNI DI ETÀ NEL 2024) -valori assoluti e %-**

*(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, Albo cooperative e Aida Bvd, estrazione 20/09/2024)*



**INCIDENZA PER TIPOLOGIA DELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFCOOPERATIVE (AL 31/12/2023) CON PRESIDENTE DEL C.d.A. GIOVANE (FINO A 35 ANNI DI ETÀ NEL 2024) SUL TOTALE DELLE COOPERATIVE ADERENTI -%-**

*(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative, Albo cooperative e Aida Bvd, estrazione 20/09/2024)*



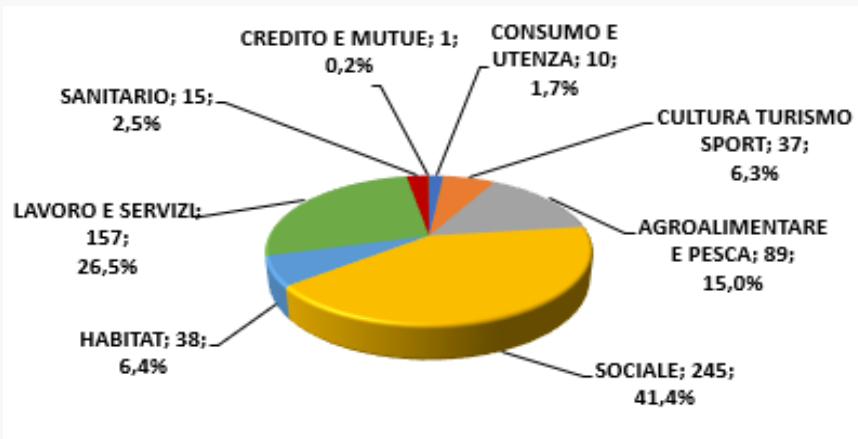
\* La tipologia cooperativa è stata definita riaggregando le categorie con cui è articolato l'Albo delle Società Cooperative tenuto presso il Ministero delle Imprese e del Made in Italy.



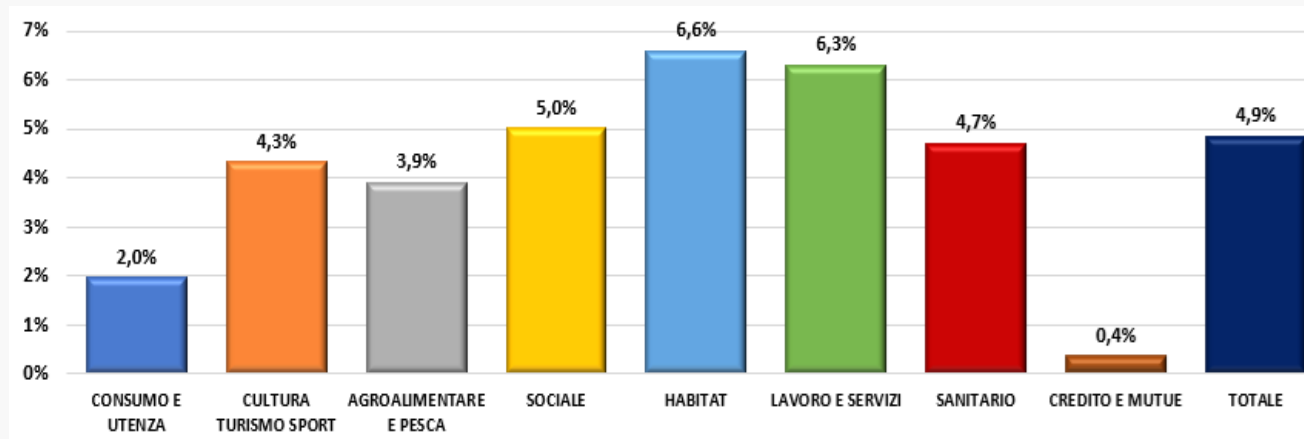
# Le cooperative aderenti a Confcooperative con Presidente giovane - articolazione settoriale Confcooperative

In merito all'articolazione settoriale di Confcooperative (Federazione di settore), dall'analisi si rileva la leadership della cooperazione sociale che fa riferimento a Confcooperative-Federsolidarietà con il 41,4% del totale delle cooperative aderenti con Presidente giovane (245 unità sulle 592 censite) che precede nell'ordine la cooperazione di lavoro e servizi con il 26,5%, quella agroalimentare e pesca (Fedagri Pesca) con il 15%, quella dell'Habitat con il 6,8%, quella di cultura turismo sport con il 6,3%, quella sanitaria (Confcooperative Sanità) con il 2,5%, quella di consumo e utenza con l'1,7% e il credito e mutue con lo 0,2%. In termini di incidenza si registra un peso di cooperative aderenti con Presidente giovane superiore a quello medio nell'ambito della cooperazione dell'habitat (che comprende anche le cooperative di comunità) con il 6,6%, nella cooperazione di lavoro e servizi con il 6,3% e nella cooperazione sociale di Federsolidarietà con il 5%.

**RIPARTIZIONE PER SETTORE CONFCOOPERATIVE DELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFCOOPERATIVE (AL 31/12/2023) CON PRESIDENTE DEL C.d.A. GIOVANE (FINO A 35 ANNI DI ETÀ NEL 2024) -valori assoluti e %-**  
(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 20/09/2024)



**INCIDENZA PER SETTORE CONFCOOPERATIVE DELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFCOOPERATIVE (AL 31/12/2023) CON PRESIDENTE DEL C.d.A. GIOVANE (FINO A 35 ANNI DI ETÀ NEL 2024) SUL TOTALE DELLE COOPERATIVE ADERENTI -%-**  
(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 20/09/2024)

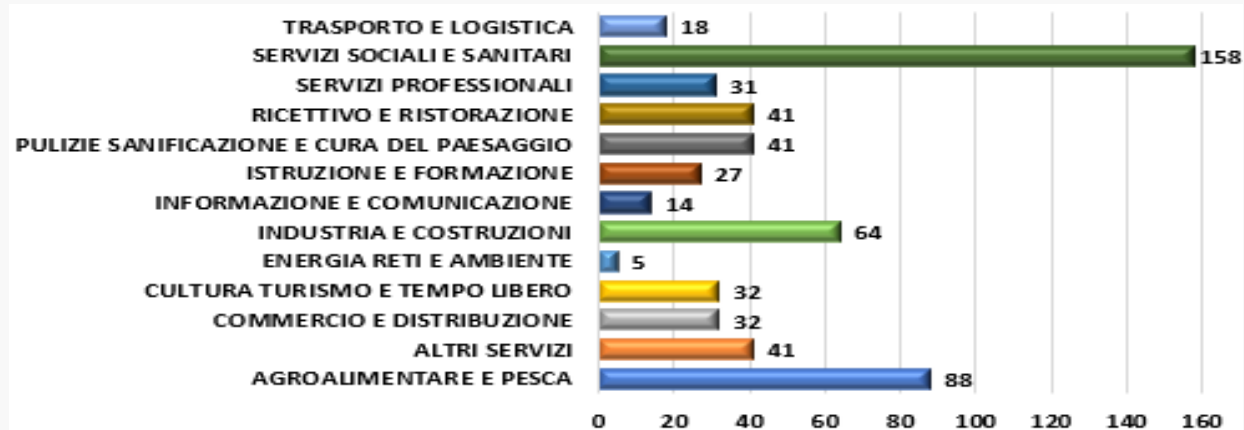




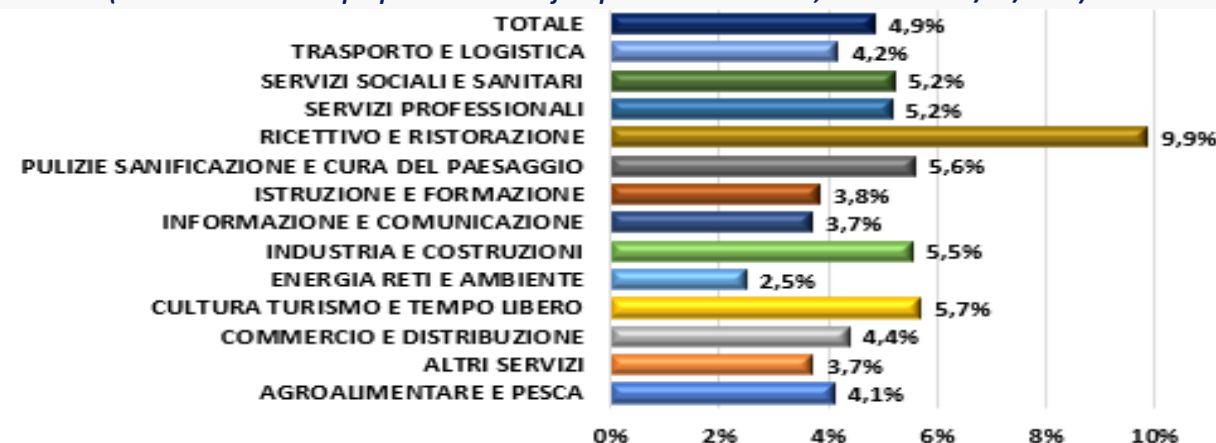
# Le cooperative aderenti a Confcooperative con Presidente giovane - settore di attività prevalente

L'analisi per settore di attività prevalente\* evidenzia tra i primi tre settori (tra i 13 individuati) con il numero più elevato di cooperative aderenti con Presidente giovane i servizi sociali e sanitari (158 unità sulle 592 censite, pari al 26,7% del totale), l'agroalimentare e pesca (88 unità, pari al 14,9% del totale) e l'industria e costruzioni (64 unità, pari al 10,8% del totale). In termini di incidenza, invece, si registra il peso più consistente di cooperative aderenti con Presidente giovane sul totale delle aderenti del settore nel ricettivo e ristorazione con il 9,9%, che precede, a distanza, la cultura turismo e tempo libero con il 5,7% e le pulizie sanificazione e cura del paesaggio con il 5,6%.

**RIPARTIZIONE PER SETTORE DI ATTIVITÀ PREVALENTE DELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFCOOPERATIVE (AL 31/12/2023) CON PRESIDENTE DEL C.d.A. GIOVANE (FINO A 35 ANNI DI ETÀ NEL 2024) -valori assoluti-**  
(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 20/09/2024)



**INCIDENZA PER SETTORE DI ATTIVITÀ PREVALENTE DELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFCOOPERATIVE (AL 31/12/2023) CON PRESIDENTE DEL C.d.A. GIOVANE (FINO A 35 ANNI DI ETÀ NEL 2024) SUL TOTALE DELLE COOPERATIVE ADERENTI -%-**  
(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 20/09/2024)



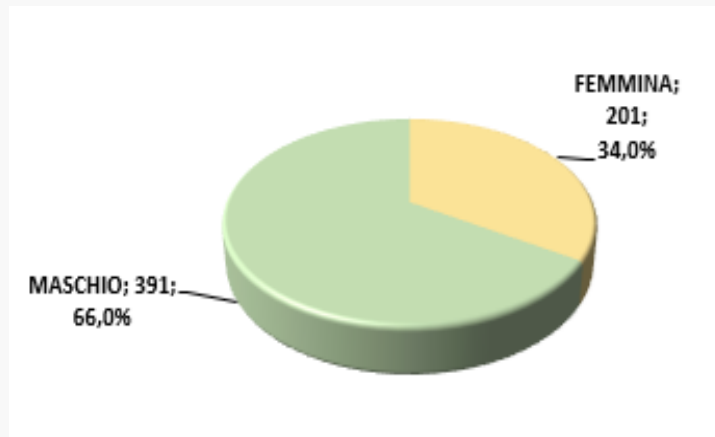
\* L'individuazione del settore di attività prevalente, indipendentemente dalla tipologia cooperativa e dalla Federazione settoriale di appartenenza di Confcooperative, fa riferimento sia al codice Ateco 2007 (riaggregazioni) sia all'attività prevalente svolta in concreto dalle cooperative attive in Italia con bilancio depositato (informazione presente negli archivi nazionali di Confcooperative e periodicamente aggiornata).



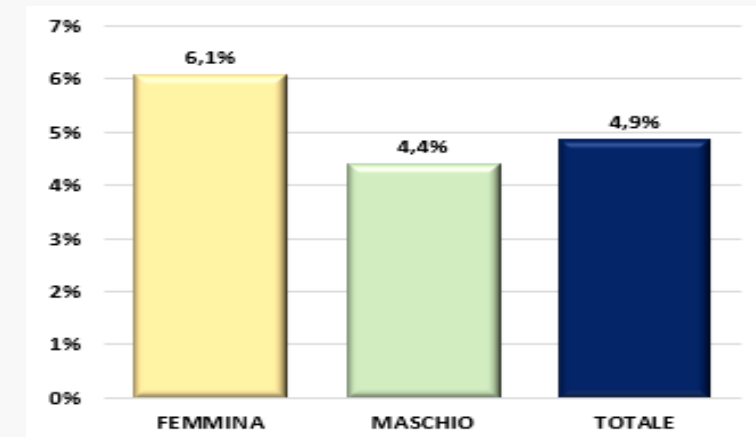
# Le cooperative aderenti a Confcooperative con Presidente giovane - genere del presidente del C.d.A.

Dall'analisi di genere si rileva che il 34% delle cooperative aderenti con Presidente giovane (201 unità sulle 592 censite) è guida femminile, mentre il restante 66% (391 unità) ha al vertice una figura maschile. A livello territoriale in undici regioni su venti si segnala un'incidenza di cooperative con Presidente giovane a guida femminile rispetto al totale delle aderenti con Presidente giovane superiore al dato medio nazionale (nell'ordine: l'Umbria con il 75% del totale, la Liguria con il 50%, la Calabria con il 42,9%, la Toscana con il 42,1%, la Campania con il 41,7%, il Veneto con il 40,7%, la Puglia con il 39,1%, il Lazio con il 37,5%, la Sicilia con il 37,4%, la Lombardia con il 36,8% e la Basilicata con il 36,4%). L'incidenza di cooperative aderenti con Presidente giovane e femmina rispetto al totale delle cooperative aderenti a guida femminile raggiunge il 6,3%, mentre non supera il 4,4% tra quelle a guida maschile.

**RIPARTIZIONE PER GENERE DEL PRESIDENTE DEL C.d.A. DELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFCOOPERATIVE (AL 31/12/2023) CON PRESIDENTE DEL C.d.A. GIOVANE (FINO A 35 ANNI DI ETÀ NEL 2024) -valori assoluti e %-**  
(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 20/09/2024)



**INCIDENZA PER GENERE DEL PRESIDENTE DEL C.d.A. DELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFCOOPERATIVE (AL 31/12/2023) CON PRESIDENTE DEL C.d.A. GIOVANE (FINO A 35 ANNI DI ETÀ NEL 2024) SUL TOTALE DELLE COOPERATIVE ADERENTI -%-**  
(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 20/09/2024)



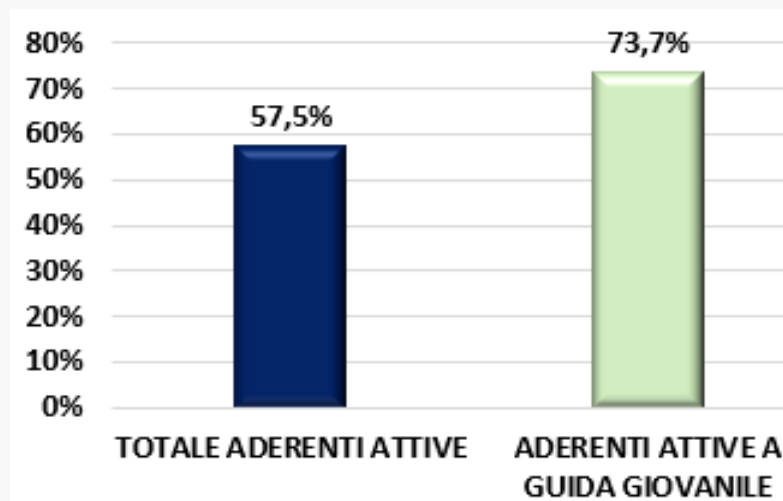
# Le cooperative aderenti a Confcooperative con Presidente giovane - capitalizzazione e patrimonializzazione



Sul fronte della *capitalizzazione* e della *patrimonializzazione* si evidenzia una maggiore fragilità delle cooperative aderenti attive con Presidente giovane. Da una parte, il 73,7% delle cooperative aderenti a guida giovanile registra (nel 2022) un capitale sociale inferiore a 10 mila Euro (meno del minimo necessario per la costituzione di una s.r.l. tradizionale), contro il 57,5% del totale delle cooperative aderenti attive al 31/12/2023. Dall'altra, il 15% delle cooperative aderenti a guida giovanile segnala (nel 2022) un patrimonio netto negativo, contro il 9,1% del totale delle cooperative aderenti attive al 31/12/2023.

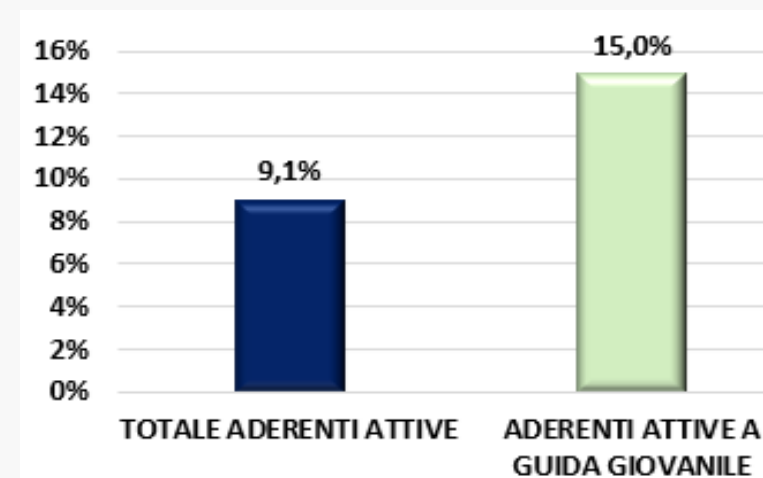
**IL PESO DELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFCOOPERATIVE (AL 31/12/2023) CON PRESIDENTE DEL C.d.A. GIOVANE (FINO A 35 ANNI DI ETÀ NEL 2024) CON CAPITALE SOCIALE INFERIORE A 10MILA EURO (2022) SUL TOTALE DELLE COOPERATIVE ADERENTI -%-**

*(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 20/09/2024)*



**IL PESO DELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFCOOPERATIVE (AL 31/12/2023) CON PRESIDENTE DEL C.d.A. GIOVANE (FINO A 35 ANNI DI ETÀ NEL 2024) CON PATRIMONIO NETTO NEGATIVO (2022) SUL TOTALE DELLE COOPERATIVE ADERENTI -%-**

*(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 20/09/2024)*







# Le cooperative aderenti a Confcooperative con Presidente giovane - sostenibilità economico finanziaria

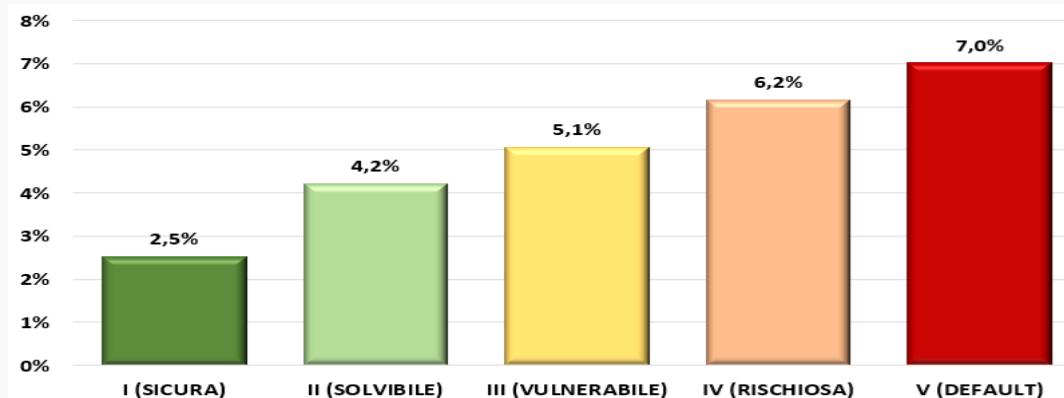
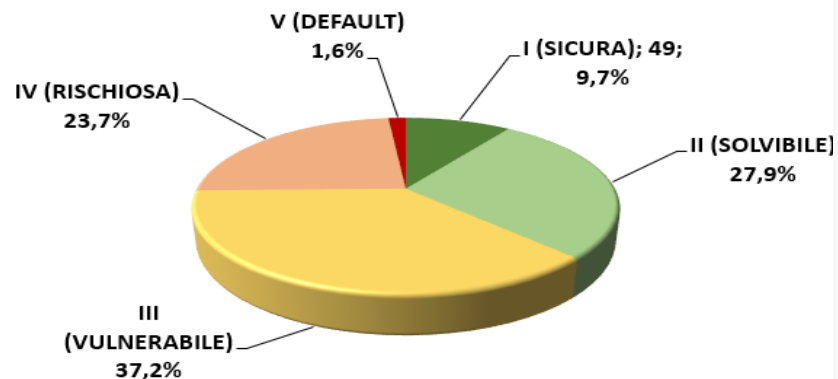
La fragilità strutturale delle cooperative aderenti con Presidente giovane trova riflesso in una quota elevata di PMI in area di vulnerabilità/rischiosità. In tal senso, dalle verifiche empiriche sulle PMI aderenti attive a guida giovanile che rientrano tra quelle potenzialmente ammissibili alle garanzie del Fondo Centrale di Garanzia si segnala che, con riferimento al bilancio relativo all'esercizio 2022, il 62,5% si colloca nelle tre fasce peggiori («vulnerabile», «rischiosa» e «default») di garanzia. L'incidenza delle aderenti attive con Presidente giovane rispetto al totale delle aderenti aumenta nelle fasce peggiori di garanzia (dal 2,5% della prima fascia «sicura», al 4,2% della seconda, al 5,1% della terza, al 6,2% della quarta fino al 7% della quinta fascia «default»).\*

**PMI POTENZIALMENTE AMMISSIBILI AL FONDO CENTRALE DI GARANZIA: RIPARTIZIONE PER FASCIA DI MERITO CREDITIZIO (2022) DELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFSCOOPERATIVE (AL 31/12/2023) CON PRESIDENTE DEL C.d.A. GIOVANE (FINO A 35 ANNI DI ETÀ NEL 2024) -%-**

**PMI POTENZIALMENTE AMMISSIBILI AL FONDO CENTRALE DI GARANZIA: INCIDENZA PER FASCIA DI MERITO CREDITIZIO (2022) DELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFSCOOPERATIVE (AL 31/12/2023) CON PRESIDENTE DEL C.d.A. GIOVANE (FINO A 35 ANNI DI ETÀ NEL 2024) SUL TOTALE DELLE COOPERATIVE ADERENTI -%-**

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 20/09/2024)

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 20/09/2024)



\* L'analisi relativa alle PMI cooperative aderenti con Presidente giovane potenzialmente ammissibili alle garanzie del Fondo Centrale di Garanzia fa riferimento a 506 PMI aderenti attive con bilancio 2022, di cui si dispone al 20 settembre 2024 della «fascia di garanzia» con riferimento alla sola valutazione delle risultanze del "modulo economico finanziario" (elaborazioni su fornitura dati Aida Bureau Van Dijk e archivi nazionali Confcooperative).

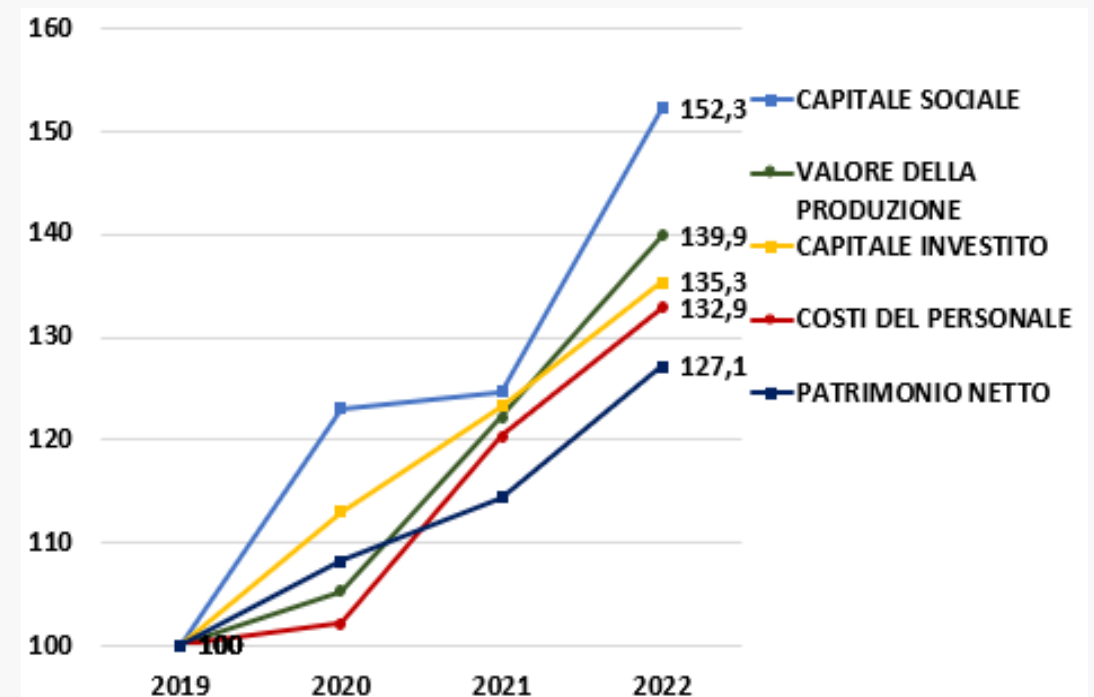
# Le cooperative aderenti a Confcooperative con Presidente giovane - dinamica economica e patrimoniale (2019-2022)



Dalla dinamica di medio periodo (2019-2022) dei principali indicatori economici e patrimoniali relativi alle aderenti attive con Presidente giovane emerge un rafforzamento delle cooperative con giovani al comando. La tendenza positiva si registra anche nell'anno del cosiddetto *lockdown* (il 2020 a seguito della pandemia da Covid-19). Nel complesso nel 2022 l'incremento del valore della produzione si è attestato al +39,9% rispetto al 2019, mentre i costi del personale sono aumentati in misura minore, nell'ordine del +32,9% (con ricadute positive in termini di produttività). Nello stesso periodo il capitale investito è cresciuto del +35,3% e il patrimonio netto ha registrato un incremento del +27,1%. L'attenzione rivolta alla maggiore dotazione di capitale sociale, quale presupposto per una crescita duratura, trova riflesso nell'incremento molto sostenuto del capitale sociale che ha registrato una variazione positiva pari al +52,3% nel 2022 rispetto al 2019.

## LA DINAMICA ECONOMICA E PATRIMONIALE DELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFCOOPERATIVE (AL 31/12/2023) CON PRESIDENTE DEL C.d.A. GIOVANE (FINO A 35 ANNI DI ETÀ NEL 2024) NEL PERIODO 2019-2022 - NUMERI INDICE BASE=2019

(Fonte: elaborazione propria su dati Aida Bvd e Confcooperative, estrazione 20/09/2024)



\* L'analisi relativa alle dinamiche economiche e patrimoniali, monitorate tra il 2019 e il 2022, fa riferimento a 398 cooperative aderenti attive al 31/12/2023 con Presidente giovane, di cui si dispone, al 20 settembre 2024, della serie storica completa dei bilanci (*non consolidati*) relativi agli esercizi 2019-2020-2021-2022 (elaborazioni: archivi nazionali Confcooperative e banca dati Aida Bureau Van Dijk).

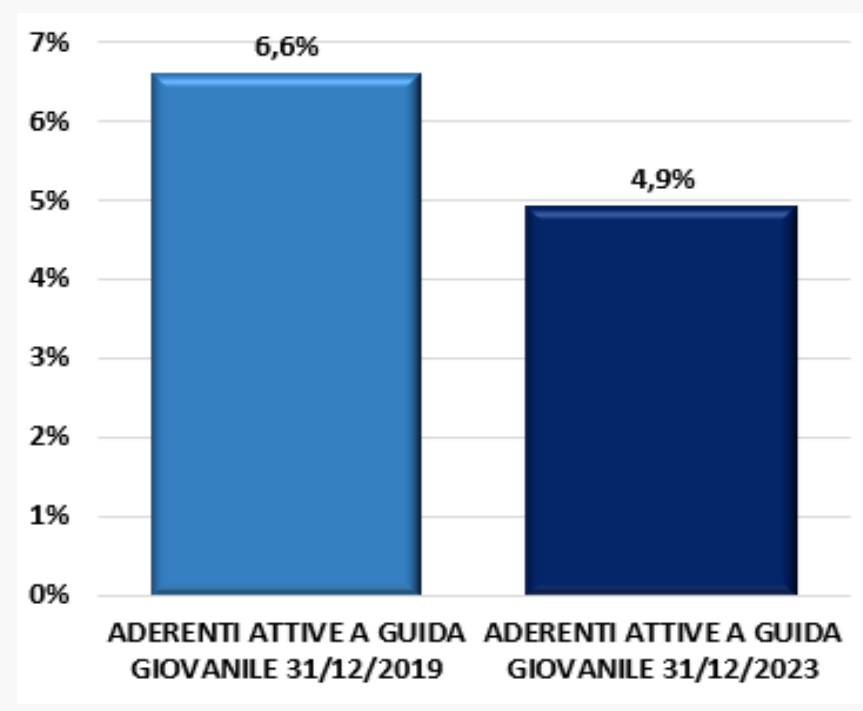
# Le cooperative aderenti a Confcooperative con Presidente giovane tra le attive al 31/12/2019 e tra le attive al 31/12/2023



Con riferimento, infine, all'analisi comparata dello stock delle aderenti a Confcooperative attive al 31/12/2023 e dello stock di quelle aderenti attive al 31/12/2019 si evidenzia una significativa erosione di base associativa a guida giovanile. Le cooperative con giovani al comando erano, infatti, 882 unità al 31/12/2019, contro le 592 unità al 31/12/2023.\* Nel 2019 l'incidenza delle cooperative aderenti con Presidente giovane sul totale delle cooperative aderenti si attestava al 6,6%, contro il 4,9% tra quelle aderenti a fine 2023. A livello territoriale il peso delle cooperative a guida giovanile si è ridotto sia al Nord (in particolare al Nord-Ovest, ma non nel Nord-Est dove è rimasto stabile) sia al Centro sia nel Mezzogiorno. Su base settoriale (articolazione organizzativa di Confcooperative), si segnala una diminuzione del peso in tutti gli ambiti tranne nella cooperazione di consumo utenza (dove, comunque, non supera il 2% del totale) e in quella dell'habitat (in particolare grazie al contributo delle cooperative di comunità e delle cooperative edilizie di abitazione della provincia autonoma di Bolzano).

## INCIDENZA DELLE COOPERATIVE ADERENTI A CONFCOOPERATIVE AL 31/12/2019 E AL 31/12/2023 CON PRESIDENTE DEL C.d.A. GIOVANE SUL TOTALE DELLE COOPERATIVE ADERENTI ALLE STESSE DATE -%-

(Fonte: elaborazione propria su dati Confcooperative e Aida Bvd, estrazione 06/02/2020 e 20/09/2024)



\* Le cooperative aderenti attive al 31/12/2019 censite con Presidente giovane (fino a 35 anni di età nel 2019) ammontavano a 882 unità (rif.: analisi su 13.402 cooperative attive iscritte come «regolarmente nei ruoli» nell'elenco nazionale delle aderenti a Confcooperative al 31 Dicembre 2019, di cui si disponeva, al 6 febbraio 2020, per il livello apicale dell'impresa, sia del dato relativo all'età anagrafica sia del dato relativo al genere - elaborazioni: archivi nazionali Confcooperative e banca dati Aida Bureau Van Dijk).

FONDO  
SVILUPPO

**Pierpaolo Prandi**

[prandi.p@confcooperative.it](mailto:prandi.p@confcooperative.it)

